



# Das strategische Coaching im Unternehmen

Ein Konzept-Papier

**Copyright:** Alle Rechte an diesem Seminar-Konzept bleiben in vollem Umfang und Inhalt unabhängig vom Wortlaut mit Urheber- und Nutzungsrecht beim Verfasser. Die Weitergabe der Unterlagen im Ganzen oder in einzelnen Teilen, sowie Veröffentlichung, Vervielfältigung, Verbreitung, Nachbildung oder sonstige Verwertung ist nur mit ausdrücklicher schriftlicher Genehmigung des Verfassers gestattet.

**Essen, im April 2022. Dr. Thomas Oehler, Genius Coaching & Training GmbH**

**Genius  
Coaching & Training GmbH**

Gustavstraße 5  
D - 45219 Essen-Kettwig  
Deutschland

Phone: +49(0)2054 - 9387784  
Fax: +49(0)2054 - 9387785  
Cell: +49(0)172 - 5991280  
E-mail: [info@genius-coaching-training.com](mailto:info@genius-coaching-training.com)  
Internet: [www.genius-coaching-training.com](http://www.genius-coaching-training.com)  
HRB: 29602 | USt-IdNr.: DE 321423317

**Geschäftsführer:**  
Dr. Thomas Oehler  
**Bankverbindung:**  
Deutsche Bank Düsseldorf  
IBAN: DE18 3007 0024 0456 8804 00  
BIC: DEUTDE33HAN30



## **Das strategische Coaching im Unternehmen**

„Nichts ist so konstant, wie die Veränderung“

Buddha

**Genius  
Coaching & Training GmbH**

Gustavstraße 5  
D - 45219 Essen-Kettwig  
Deutschland

Phone: +49(0)2054 - 9387784  
Fax: +49(0)2054 - 9387785  
Cell: +49(0)172 - 5991280  
E-mail: [info@genius-coaching-training.com](mailto:info@genius-coaching-training.com)  
Internet: [www.genius-coaching-training.com](http://www.genius-coaching-training.com)  
HRB: 29602 | USt-IdNr.: DE 321423317

**Geschäftsführer:**  
Dr. Thomas Oehler  
**Bankverbindung:**  
Deutsche Bank Düsseldorf  
IBAN: DE18 3007 0024 0456 8804 00  
BIC: DEUTDE33HAN30



## Das Ziel eines Coachings ist es zu helfen...

...Blockaden und Widerstände gegenüber Veränderungen zu **überschreiten**, und sie in kreative Opportunitäten umzuwandeln.

...die Energie aller „Mannschaften“ zu **mobilisieren**, sie interaktiv zu bündeln, um sich die Veränderungen zu eigen zu machen.

...auf der Basis verschiedener Ansichten, Werte und Führungsmethoden, den gemeinsamen Willen zu **entwickeln**, das Ziel zu erreichen und eine gemeinsame Kultur zu schaffen.

---

### Genius Coaching & Training GmbH

Gustavstraße 5  
D - 45219 Essen-Kettwig  
Deutschland

Phone: +49(0)2054 - 9387784  
Fax: +49(0)2054 - 9387785  
Cell: +49(0)172 - 5991280  
E-mail: [info@genius-coaching-training.com](mailto:info@genius-coaching-training.com)  
Internet: [www.genius-coaching-training.com](http://www.genius-coaching-training.com)  
HRB: 29602 | USt-IdNr.: DE 321423317

Geschäftsführer:  
Dr. Thomas Oehler  
Bankverbindung:  
Deutsche Bank Düsseldorf  
IBAN: DE18 3007 0024 0456 8804 00  
BIC: DEUTDE33HAN30



## **Das strategische Coaching des Managers**

„Es ist nicht die Veränderung, die die Leute erschreckt ... es ist das, was sie sich darunter vorstellen“

Seneca

---

**Genius  
Coaching & Training GmbH**

Gustavstraße 5  
D - 45219 Essen-Kettwig  
Deutschland

Phone: +49(0)2054 - 9387784  
Fax: +49(0)2054 - 9387785  
Cell: +49(0)172 - 5991280  
E-mail: [info@genius-coaching-training.com](mailto:info@genius-coaching-training.com)  
Internet: [www.genius-coaching-training.com](http://www.genius-coaching-training.com)  
HRB: 29602 | USt-IdNr.: DE 321423317

**Geschäftsführer:**  
Dr. Thomas Oehler  
**Bankverbindung:**  
Deutsche Bank Düsseldorf  
IBAN: DE18 3007 0024 0456 8804 00  
BIC: DEUTDE3311033



## **Ein individuelles Coaching**

hat zum Ziel, den Manager dazu zu bringen, „er selbst zu sein“ und die Hindernisse, die ihn einschränken, zu überwinden.

### **Zu diesem Zweck handelt der Coach als:**

#### **„Spiegel“**

der dem Manager die Möglichkeit gibt, sich selbst besser zu kennen und effektiver den Weg zu gehen, den er gehen will.

#### **„Vereinfacher“**

der ihm hilft, die Bremsen zu entdecken, die ihn daran hindern, voranzukommen

#### **„Geburtshelfer“**

der ihn dazu bringt, seine eigenen Lösungen anhand eigener Fähigkeiten zu finden

#### **„Co-Pilot“**

der ihm hilft, Klarheit in seine Gedanken zu bringen und die „Veränderungs-Achsen“ zu testen

**Genius**  
Coaching & Training GmbH

Gustavstraße 5  
D - 45219 Essen-Kettwig  
Deutschland

Phone: +49(0)2054 - 9387784  
Fax: +49(0)2054 - 9387785  
Cell: +49(0)172 - 5991280  
E-mail: [info@genius-coaching-training.com](mailto:info@genius-coaching-training.com)  
Internet: [www.genius-coaching-training.com](http://www.genius-coaching-training.com)  
HRB: 29602 | USt-IdNr.: DE 321423317

Geschäftsführer:  
Dr. Thomas Oehler  
Bankverbindung:  
Deutsche Bank Düsseldorf  
IBAN: DE18 3007 0024 0456 8804 00  
BIC: DEUTDE33HAN



## Das strategische Follow-Up im Team

Um eine hohe Gruppenkohärenz zu erreichen, muss der Manager in der Lage sein, die Synergie aller Kompetenzen, die die Gruppe darstellt, zu fördern.

Das Gesamt-Resultat muss dabei höher sein, als die Summe der einzelnen Kompetenzen

## Ein Beitrag im Team-Coaching ermöglicht:

...den produktiven Austausch und die globale Funktionsfähigkeit der Mannschaft zu **fördern**

...eine Denkweise zu **etablieren**, die zu „passenden“ Entscheidungsfindungen führt

...die Zusammenarbeit zu **entwickeln** durch Schaffung eines Vertrauensklimas

...die Fähigkeit, Konflikte im Alltag zu lösen, zu **verbessern**

**Genius**  
Coaching & Training GmbH

Gustavstraße 5  
D - 45219 Essen-Kettwig  
Deutschland

Phone: +49(0)2054 - 9387784  
Fax: +49(0)2054 - 9387785  
Cell: +49(0)172 - 5991280  
E-mail: [info@genius-coaching-training.com](mailto:info@genius-coaching-training.com)  
Internet: [www.genius-coaching-training.com](http://www.genius-coaching-training.com)  
HRB: 29602 | USt-IdNr.: DE 321423317

Geschäftsführer:  
Dr. Thomas Oehler  
Bankverbindung:  
Deutsche Bank Düsseldorf  
IBAN: DE18 3007 0024 0456 8804 00  
BIC: DEUTDE33HAN



## Conclusion

**Aufgabe der Führung** ist es, eine charismatische "Persönlichkeit" mit Zugang zu den Mitarbeitern zu werden.

**Die Folge:** So wie der Manager seine Geisteshaltung auf Charme, Charisma und Charakter "fokussiert", überträgt jeder im Management-Team das Beispiel der eigenen Führung auf die Mannschaft.

Nimmt der Geschäfts-Führer eines Unternehmens die Aufgabe des strategischen Coachings seiner direkten Mitarbeiter wirklich ernst, erreicht er damit unmittelbar Folgendes:

- Er kann selbst deutlich erweiterte Perspektiven seines Denkens erkennen und nutzen.
- Er wird Erfolge erzielen, indem er zwischen Konsequenz und Flexibilität den richtigen Weg gehen kann.
- Es wird wieder Freude und Begeisterung unter seinen Mitarbeitern entstehen und dadurch Leistung und Arbeitsqualität zunehmen. Wichtig ist hier die Vorbildfunktion des "Chefs" und seine Rolle als "Animateur".
- Er kann Werkzeuge für den Umgang mit schwierigen Situationen gekonnt und sicher einsetzen.
- Endlose Rechtfertigungen, Schuldzuweisungen bei Problemen und Konflikten sowie der damit verbundene Zeitverlust entfallen.
- Wege zu mehr Selbst-Motivation, Selbst-Organisation und Selbst-Kontrolle werden gefunden, und dies bei ihm selbst und jedem Mitarbeiter.



Damit kann der verantwortungsbewusste Manager das kreative Potential seiner Mitarbeiter und Teams wesentlich besser nutzen, und so die Unternehmensziele effizienter zu erreichen.

Die Interessen des Unternehmens stehen wieder im Einklang mit persönlichen Bedürfnissen und Werten der Mitarbeiter.

In der Folge managt er/sie engagierte Mitarbeiter, die sowohl ihre berufliche als auch ihre private Lebensgestaltung bejahen.

Nur das konkrete Vor-Bild des Managers erlaubt ihm/ihr, dass das Führungsteam die positive Wahrnehmung eines Führungsstils auch zu weiteren Mitarbeitern transportiert.

Und nur diese Klarheit im Umgang miteinander ist Ursprung und Quelle für die Motivation im Unternehmen.

**Copyright:** Alle Rechte an diesem Seminar-Konzept bleiben in vollem Umfang und Inhalt unabhängig vom Wortlaut mit Urheber- und Nutzungsrecht beim Verfasser. Die Weitergabe der Unterlagen im Ganzen oder in einzelnen Teilen, sowie Veröffentlichung, Vervielfältigung, Verbreitung, Nachbildung oder sonstige Verwertung ist nur mit ausdrücklicher schriftlicher Genehmigung des Verfassers gestattet.

**Essen, im April 2022. Dr. Thomas Oehler, Genius Coaching & Training GmbH**

**Genius  
Coaching & Training GmbH**

Gustavstraße 5  
D - 45219 Essen-Kettwig  
Deutschland

Phone: +49(0)2054 - 9387784  
Fax: +49(0)2054 - 9387785  
Cell: +49(0)172 - 5991280  
E-mail: [info@genius-coaching-training.com](mailto:info@genius-coaching-training.com)  
Internet: [www.genius-coaching-training.com](http://www.genius-coaching-training.com)  
HRB: 29602 | USt-IdNr.: DE 321423317

Geschäftsführer:  
Dr. Thomas Oehler  
Bankverbindung:  
Deutsche Bank Düsseldorf  
IBAN: DE18 3007 0024 0456 8804 00  
BIC: DEUTDE33HAN